RENCANA KERJA DAN ANGGARAN
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH

Pemerintah Kabupaten Tabalong Tahun Anggaran 2026

REKAPITULASI RKA-BELANJA SKPD

Organisasi : 5.03.5.04.0.00.01.0000 BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA

Rincian Anggaran Belanja Berdasarkan Program dan Kegiatan

Kode					Uraian	Sumber Dana	Lokasi	Jumlah										
								Tahun - 1	Tahun N									Tahun + 1
									Sebelum					Sesudah					
									Belanja Operasi	Belanja Modal	Belanja Tidak Terduga	Belanja Transfer	Jumlah (Rp)	Belanja Operasi	Belanja Modal	Belanja Tidak Terduga	Belanja Transfer	Jumlah (Rp)	
BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA																			
5					UNSUR PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN				Rp. 13.562.813.984	Rp. 134.782.273			Rp. 13.697.596.257	Rp. 13.562.813.984	Rp. 134.782.273			Rp. 13.697.596.257	Rp. 18.578.091.391,00
5	03				KEPEGAWAIAN				Rp. 11.081.447.129	Rp. 134.782.273			Rp. 11.216.229.402	Rp. 11.081.447.129	Rp. 134.782.273			Rp. 11.216.229.402	Rp. 15.322.849.553,00
5	03	01			PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA				Rp. 8.214.291.488	Rp. 134.782.273			Rp. 8.349.073.761	Rp. 8.214.291.488	Rp. 134.782.273			Rp. 8.349.073.761	Rp. 9.550.997.291,00
5	03	01	2.01		Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah				Rp. 94.911.655				Rp. 94.911.655	Rp. 94.911.655				Rp. 94.911.655	Rp. 177.855.462,00
5	03	01	2.01	0001	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 37.282.229				Rp. 37.282.229	Rp. 37.282.229				Rp. 37.282.229	Rp. 47.019.621,00
5	03	01	2.01	0006	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 43.955.340				Rp. 43.955.340	Rp. 43.955.340				Rp. 43.955.340	Rp. 64.429.519,00
5	03	01	2.01	0008	Penyelenggaraan Walidata Pendukung Statistik Sektoral Daerah	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 7.265.456				Rp. 7.265.456	Rp. 7.265.456				Rp. 7.265.456	Rp. 33.031.504,00
5	03	01	2.01	0009	Pelaksanaan Pengumpulan Data Statistik Sektoral Daerah	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 6.408.630				Rp. 6.408.630	Rp. 6.408.630				Rp. 6.408.630	Rp. 33.374.818,00
5	03	01	2.02		Administrasi Keuangan Perangkat Daerah				Rp. 6.343.075.470				Rp. 6.343.075.470	Rp. 6.343.075.470				Rp. 6.343.075.470	Rp. 6.299.661.313,00
5	03	01	2.02	0001	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 6.299.106.400				Rp. 6.299.106.400	Rp. 6.299.106.400				Rp. 6.299.106.400	Rp. 6.217.952.400,00
5	03	01	2.02	0007	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/ Triwulanan/ Semesteran SKPD	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 43.969.070				Rp. 43.969.070	Rp. 43.969.070				Rp. 43.969.070	Rp. 81.708.913,00
5	03	01	2.05		Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah				Rp. 102.170.000				Rp. 102.170.000	Rp. 102.170.000				Rp. 102.170.000	Rp. 306.462.750,00
5	03	01	2.05	0002	Pengadaan Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapannya	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 52.170.000				Rp. 52.170.000	Rp. 52.170.000				Rp. 52.170.000	Rp. 75.462.750,00
5	03	01	2.05	0009	Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 50.000.000				Rp. 50.000.000	Rp. 50.000.000				Rp. 50.000.000	Rp. 231.000.000,00
5	03	01	2.06		Administrasi Umum Perangkat Daerah				Rp. 518.958.753	Rp. 134.782.273			Rp. 653.741.026	Rp. 518.958.753	Rp. 134.782.273			Rp. 653.741.026	Rp. 1.412.017.245,00
5	03	01	2.06	0001	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 15.586.218				Rp. 15.586.218	Rp. 15.586.218				Rp. 15.586.218	Rp. 25.535.103,00
5	03	01	2.06	0002	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 86.199.720	Rp. 134.782.273			Rp. 220.981.993	Rp. 86.199.720	Rp. 134.782.273			Rp. 220.981.993	Rp. 655.495.971,00
5	03	01	2.06	0003	Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 56.052.785	Rp. 0			Rp. 56.052.785	Rp. 56.052.785	Rp. 0			Rp. 56.052.785	Rp. 3.300.000,00
5	03	01	2.06	0004	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 2.700.000	Rp. 0			Rp. 2.700.000	Rp. 2.700.000	Rp. 0			Rp. 2.700.000	Rp. 12.250.841,00
5	03	01	2.06	0005	Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 53.397.030				Rp. 53.397.030	Rp. 53.397.030				Rp. 53.397.030	Rp. 79.977.430,00
5	03	01	2.06	0006	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 16.380.000				Rp. 16.380.000	Rp. 16.380.000				Rp. 16.380.000	Rp. 9.504.000,00

Rincian Anggaran Belanja
Berdasarkan Program dan Kegiatan

Kode					Uraian	Sumber Dana	Lokasi	Jumlah										
								Tahun - 1	Tahun N									Tahun + 1
									Sebelum					Sesudah					
									Belanja Operasi	Belanja Modal	Belanja Tidak Terduga	Belanja Transfer	Jumlah (Rp)	Belanja Operasi	Belanja Modal	Belanja Tidak Terduga	Belanja Transfer	Jumlah (Rp)	
5	03	01	2.06	0009	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 288.643.000				Rp. 288.643.000	Rp. 288.643.000				Rp. 288.643.000	Rp. 625.953.900,00
5	03	01	2.08		Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah				Rp. 725.515.400				Rp. 725.515.400	Rp. 725.515.400				Rp. 725.515.400	Rp. 723.530.390,00
5	03	01	2.08	0001	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 3.040.000				Rp. 3.040.000	Rp. 3.040.000				Rp. 3.040.000	Rp. 6.600.000,00
5	03	01	2.08	0002	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 118.200.000				Rp. 118.200.000	Rp. 118.200.000				Rp. 118.200.000	Rp. 130.020.000,00
5	03	01	2.08	0004	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 604.275.400				Rp. 604.275.400	Rp. 604.275.400				Rp. 604.275.400	Rp. 586.910.390,00
5	03	01	2.09		Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah				Rp. 429.660.210				Rp. 429.660.210	Rp. 429.660.210				Rp. 429.660.210	Rp. 631.470.131,00
5	03	01	2.09	0002	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 303.030.000				Rp. 303.030.000	Rp. 303.030.000				Rp. 303.030.000	Rp. 256.861.000,00
5	03	01	2.09	0006	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 26.600.000				Rp. 26.600.000	Rp. 26.600.000				Rp. 26.600.000	Rp. 47.707.000,00
5	03	01	2.09	0009	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 100.030.210				Rp. 100.030.210	Rp. 100.030.210				Rp. 100.030.210	Rp. 326.902.131,00
5	03	02			PROGRAM KEPEGAWAIAN DAERAH				Rp. 2.867.155.641				Rp. 2.867.155.641	Rp. 2.867.155.641				Rp. 2.867.155.641	Rp. 5.771.852.262,00
5	03	02	2.01		Pengadaan, Pemberhentian dan Informasi Kepegawaian ASN				Rp. 1.432.057.034				Rp. 1.432.057.034	Rp. 1.432.057.034				Rp. 1.432.057.034	Rp. 2.348.697.528,00
5	03	02	2.01	0002	Penyusunan Rencana Kebutuhan, Jenis dan Jumlah Jabatan untuk Pelaksanaan Pengadaan ASN	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 16.508.000				Rp. 16.508.000	Rp. 16.508.000				Rp. 16.508.000	Rp. 31.441.300,00
5	03	02	2.01	0003	Koordinasi dan Fasilitasi Pengadaan PNS dan PPPK	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 354.165.292				Rp. 354.165.292	Rp. 354.165.292				Rp. 354.165.292	Rp. 90.051.371,00
5	03	02	2.01	0004	Evaluasi Pengadaan ASN dan Pengadaan ASN	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 161.881.923				Rp. 161.881.923	Rp. 161.881.923				Rp. 161.881.923	Rp. 568.220.136,00
5	03	02	2.01	0006	Koordinasi Pelaksanaan Administrasi Pemberhentian	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 449.044.864				Rp. 449.044.864	Rp. 449.044.864				Rp. 449.044.864	Rp. 728.038.382,00
5	03	02	2.01	0008	Fasilitasi Lembaga Profesi ASN	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 315.200.475				Rp. 315.200.475	Rp. 315.200.475				Rp. 315.200.475	Rp. 677.964.183,00
5	03	02	2.01	0011	Pengelolaan Data Kepegawaian	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 61.410.480				Rp. 61.410.480	Rp. 61.410.480				Rp. 61.410.480	Rp. 142.982.180,00
5	03	02	2.01	0012	Evaluasi Data, Informasi dan Sistem Informasi Kepegawaian	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 73.846.000				Rp. 73.846.000	Rp. 73.846.000				Rp. 73.846.000	Rp. 109.999.976,00
5	03	02	2.02		Mutasi dan Promosi ASN				Rp. 512.417.000				Rp. 512.417.000	Rp. 512.417.000				Rp. 512.417.000	Rp. 857.190.235,00
5	03	02	2.02	0001	Pengelolaan Mutasi ASN	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 134.606.000				Rp. 134.606.000	Rp. 134.606.000				Rp. 134.606.000	Rp. 204.291.138,00
5	03	02	2.02	0002	Pengelolaan Kenaikan Pangkat ASN	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 161.562.000				Rp. 161.562.000	Rp. 161.562.000				Rp. 161.562.000	Rp. 359.657.525,00
5	03	02	2.02	0003	Pengelolaan Promosi ASN	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 216.249.000				Rp. 216.249.000	Rp. 216.249.000				Rp. 216.249.000	Rp. 293.241.572,00
5	03	02	2.03		Pengembangan Kompetensi ASN				Rp. 628.504.300				Rp. 628.504.300	Rp. 628.504.300				Rp. 628.504.300	Rp. 2.021.514.822,00
5	03	02	2.03	0001	Peningkatan Kapasitas Kinerja ASN	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 29.824.300				Rp. 29.824.300	Rp. 29.824.300				Rp. 29.824.300	Rp. 726.715.330,00
5	03	02	2.03	0004	Pengelolaan Pendidikan Lanjutan ASN	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 598.680.000				Rp. 598.680.000	Rp. 598.680.000				Rp. 598.680.000	Rp. 1.294.799.492,00

Rincian Anggaran Belanja
Berdasarkan Program dan Kegiatan

Kode					Uraian	Sumber Dana	Lokasi	Jumlah										
								Tahun - 1	Tahun N									Tahun + 1
									Sebelum					Sesudah					
									Belanja Operasi	Belanja Modal	Belanja Tidak Terduga	Belanja Transfer	Jumlah (Rp)	Belanja Operasi	Belanja Modal	Belanja Tidak Terduga	Belanja Transfer	Jumlah (Rp)	
5	03	02	2.04		Penilaian dan Evaluasi Kinerja Aparatur				Rp. 294.177.307				Rp. 294.177.307	Rp. 294.177.307				Rp. 294.177.307	Rp. 544.449.677,00
5	03	02	2.04	0002	Pelaksanaan Penilaian dan Evaluasi Kinerja Aparatur	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 56.002.000				Rp. 56.002.000	Rp. 56.002.000				Rp. 56.002.000	Rp. 112.318.802,00
5	03	02	2.04	0004	Pengelolaan Pemberian Penghargaan bagi Pegawai	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 116.066.400				Rp. 116.066.400	Rp. 116.066.400				Rp. 116.066.400	Rp. 159.537.345,00
5	03	02	2.04	0007	Pembinaan Disiplin ASN	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 97.658.907				Rp. 97.658.907	Rp. 97.658.907				Rp. 97.658.907	Rp. 222.560.030,00
5	03	02	2.04	0008	Pengelolaan Penyelesaian Pelanggaran Disiplin ASN	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 1.530.000				Rp. 1.530.000	Rp. 1.530.000				Rp. 1.530.000	Rp. 24.722.500,00
5	03	02	2.04	0009	Pelayanan Proses Izin Perceraian Pegawai	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 22.920.000				Rp. 22.920.000	Rp. 22.920.000				Rp. 22.920.000	Rp. 25.311.000,00
5	04				PENDIDIKAN DAN PELATIHAN				Rp. 2.481.366.855				Rp. 2.481.366.855	Rp. 2.481.366.855				Rp. 2.481.366.855	Rp. 3.255.241.838,00
5	04	02			PROGRAM PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA				Rp. 2.481.366.855				Rp. 2.481.366.855	Rp. 2.481.366.855				Rp. 2.481.366.855	Rp. 3.255.241.838,00
5	04	02	2.01		Pengembangan Kompetensi Teknis				Rp. 440.256.673				Rp. 440.256.673	Rp. 440.256.673				Rp. 440.256.673	Rp. 956.839.906,00
5	04	02	2.01	0003	Penyelenggaraan Pengembangan Kompetensi Teknis Umum, Inti, dan Pilihan bagi Jabatan Administrasi Penyelenggara Urusan Pemerintahan Konkuren, Perangkat Daerah Penunjang, dan Urusan Pemerintahan Umum	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 440.256.673				Rp. 440.256.673	Rp. 440.256.673				Rp. 440.256.673	Rp. 956.839.906,00
5	04	02	2.02		Sertifikasi, Kelembagaan, Pengembangan Kompetensi Manajerial dan Fungsional				Rp. 1.976.515.182				Rp. 1.976.515.182	Rp. 1.976.515.182				Rp. 1.976.515.182	Rp. 2.128.902.932,00
5	04	02	2.02	0007	Penyelenggaraan Pengembangan Kompetensi bagi Pimpinan Daerah, Jabatan Pimpinan Tinggi, Jabatan Fungsional, Kepemimpinan, dan Prajabatan	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 1.976.515.182				Rp. 1.976.515.182	Rp. 1.976.515.182				Rp. 1.976.515.182	Rp. 2.128.902.932,00
5	04	02	2.03		Pengembangan Kompetensi Pemerintahan Dalam Negeri				Rp. 64.595.000				Rp. 64.595.000	Rp. 64.595.000				Rp. 64.595.000	Rp. 169.499.000,00
5	04	02	2.03	0002	Penyelenggaraan Pengembangan Kompetensi Pemerintahan Dalam Negeri	- PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	- Kab. Tabalong, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa		Rp. 64.595.000				Rp. 64.595.000	Rp. 64.595.000				Rp. 64.595.000	Rp. 169.499.000,00
					Jumlah				**Rp. 13.562.813.984**	**Rp. 134.782.273**			**Rp. 13.697.596.257**	**Rp. 13.562.813.984**	**Rp. 134.782.273**			**Rp. 13.697.596.257**	**Rp. 18.578.091.391,00**

Kab. Tabalong, ...
Plt. Kepala BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA

FAUZAN, S. Sos
NIP. 197901271999031003

PEMERINTAHAN KAB. TABALONG
BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH
TAHUN ANGGARAN 2026
01 Januari 2026 Sampai 06 Agustus 2026

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN 2026	REALISASI 2026	% 2026	REALISASI 2025
1	2	3	4	5 = (4/3)*100	6
5	**BELANJA DAERAH**	**13.697.596.257,00**	**7.320.182.156,00**	**53,44**	**18.291.168.053,00**
5.1	**BELANJA OPERASI**	**13.562.813.984,00**	**7.288.302.956,00**	**53,73**	**17.508.191.054,00**
5.1.01	Belanja Pegawai	6.230.106.400,00	3.618.588.365,00	58,08	5.640.750.845,00
5.1.01.01	Belanja Gaji dan Tunjangan ASN	2.895.190.000,00	1.859.156.037,00	64,21	2.582.111.828,00
5.1.01.01.001	Belanja Gaji Pokok ASN	1.660.097.000,00	1.138.968.981,00	68,60	1.561.947.520,00
5.1.01.01.001.00001	Belanja Gaji Pokok PNS	1.521.275.000,00	1.042.696.381,00	68,54	1.425.999.120,00
5.1.01.01.001.00002	Belanja Gaji Pokok PPPK	138.822.000,00	96.272.600,00	69,34	135.948.400,00
5.1.01.01.002	Belanja Tunjangan Keluarga ASN	181.084.000,00	116.914.944,00	64,56	161.290.917,00
5.1.01.01.002.00001	Belanja Tunjangan Keluarga PNS	160.847.000,00	103.436.780,00	64,30	142.772.725,00
5.1.01.01.002.00002	Belanja Tunjangan Keluarga PPPK	20.237.000,00	13.478.164,00	66,60	18.518.192,00
5.1.01.01.003	Belanja Tunjangan Jabatan ASN	110.823.000,00	55.935.000,00	50,47	96.195.000,00
5.1.01.01.003.00001	Belanja Tunjangan Jabatan PNS	110.823.000,00	55.935.000,00	50,47	96.195.000,00
5.1.01.01.004	Belanja Tunjangan Fungsional ASN	197.814.000,00	110.500.000,00	55,86	107.460.000,00
5.1.01.01.004.00001	Belanja Tunjangan Fungsional PNS	115.709.000,00	96.100.000,00	83,05	82.440.000,00
5.1.01.01.004.00002	Belanja Tunjangan Fungsional PPPK	82.105.000,00	14.400.000,00	17,53	25.020.000,00
5.1.01.01.005	Belanja Tunjangan Fungsional Umum ASN	31.320.000,00	16.635.000,00	53,11	29.855.000,00
5.1.01.01.005.00001	Belanja Tunjangan Fungsional Umum PNS	31.320.000,00	16.635.000,00	53,11	29.855.000,00
5.1.01.01.006	Belanja Tunjangan Beras ASN	112.540.000,00	65.540.100,00	58,23	90.669.840,00
5.1.01.01.006.00001	Belanja Tunjangan Beras PNS	100.096.000,00	56.849.700,00	56,79	79.155.060,00
5.1.01.01.006.00002	Belanja Tunjangan Beras PPPK	12.444.000,00	8.690.400,00	69,83	11.514.780,00
5.1.01.01.007	Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus ASN	394.304.000,00	262.793.994,00	66,64	381.515.772,00
5.1.01.01.007.00001	Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus PNS	394.304.000,00	262.793.994,00	66,64	381.515.772,00
5.1.01.01.008	Belanja Pembulatan Gaji ASN	134.000,00	14.905,00	11,12	19.756,00
5.1.01.01.008.00001	Belanja Pembulatan Gaji PNS	108.000,00	14.047,00	13,00	18.102,00
5.1.01.01.008.00002	Belanja Pembulatan Gaji PPPK	26.000,00	858,00	3,30	1.654,00
5.1.01.01.009	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan ASN	184.685.000,00	83.091.638,00	44,99	140.275.211,00
5.1.01.01.009.00001	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	170.048.000,00	76.761.170,00	45,14	129.364.389,00
5.1.01.01.009.00002	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	14.637.000,00	6.330.468,00	43,24	10.910.822,00
5.1.01.01.010	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja ASN	7.001.000,00	2.190.371,00	31,28	3.220.710,00
5.1.01.01.010.00001	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PNS	5.399.000,00	2.005.745,00	37,15	2.940.936,00
5.1.01.01.010.00002	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PPPK	1.602.000,00	184.626,00	11,52	279.774,00
5.1.01.01.011	Belanja Iuran Jaminan Kematian ASN	14.559.000,00	6.571.104,00	45,13	9.662.102,00
5.1.01.01.011.00001	Belanja Iuran Jaminan Kematian PNS	12.009.000,00	6.017.240,00	50,10	8.822.792,00
5.1.01.01.011.00002	Belanja Iuran Jaminan Kematian PPPK	2.550.000,00	553.864,00	21,72	839.310,00
5.1.01.01.012	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat ASN	829.000,00	0,00	0,00	0,00
5.1.01.01.012.00001	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat PNS	338.000,00	0,00	0,00	0,00
5.1.01.01.012.00002	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat PPPK	491.000,00	0,00	0,00	0,00
5.1.01.02	Belanja Tambahan Penghasilan ASN	3.334.916.400,00	1.759.432.328,00	52,75	3.058.639.017,00
5.1.01.02.001	Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN	2.290.312.400,00	1.265.448.541,00	55,25	2.084.410.126,00
5.1.01.02.001.00001	Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PNS	2.163.198.000,00	1.196.998.789,00	55,33	1.965.140.093,00
5.1.01.02.001.00002	Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK	127.114.400,00	68.449.752,00	53,84	119.270.033,00
5.1.01.02.003	Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja ASN	1.044.604.000,00	493.983.787,00	47,28	965.288.891,00
5.1.01.02.003.00001	Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja PNS	1.024.486.000,00	483.716.321,00	47,21	947.398.386,00
5.1.01.02.003.00002	Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja PPPK	20.118.000,00	10.267.466,00	51,03	17.890.505,00
5.1.01.02.006	Tambahan Penghasilan berdasarkan Pertimbangan Objektif Lainnya ASN	0,00	0,00	0,00	8.940.000,00
5.1.01.02.006.00069	Belanja Jasa Pengelolaan BMD yang Tidak Menghasilkan Pendapatan	0,00	0,00	0,00	8.940.000,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	7.332.707.584,00	3.669.714.591,00	50,04	11.867.440.209,00
5.1.02.01	Belanja Barang	1.370.359.282,00	746.212.297,00	54,45	1.592.078.577,00
5.1.02.01.001	Belanja Barang Pakai Habis	1.370.359.282,00	746.212.297,00	54,45	1.572.118.577,00
5.1.02.01.001.00002	Belanja Bahan-Bahan Kimia	3.148.400,00	0,00	0,00	0,00
5.1.02.01.001.00009	Belanja Bahan-Isi Tabung Pemadam Kebakaran	2.700.000,00	0,00	0,00	3.596.400,00
5.1.02.01.001.00012	Belanja Bahan-Bahan Lainnya	43.326.185,00	36.507.900,00	84,26	23.670.000,00
5.1.02.01.001.00024	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor	17.680.744,00	16.222.983,00	91,75	62.146.280,00
5.1.02.01.001.00025	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Kertas dan Cover	29.143.348,00	24.715.815,00	84,80	16.139.400,00
5.1.02.01.001.00026	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Bahan Cetak	119.782.362,00	42.826.199,00	35,75	136.664.041,00
5.1.02.01.001.00027	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos	3.840.000,00	3.500.000,00	91,14	5.400.000,00
5.1.02.01.001.00029	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Komputer	33.458.619,00	30.378.750,00	90,79	14.699.000,00
5.1.02.01.001.00030	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor	65.474.352,00	48.740.100,00	74,44	92.229.050,00
5.1.02.01.001.00031	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik	15.586.218,00	0,00	0,00	20.231.000,00
5.1.02.01.001.00032	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perlengkapan Dinas	55.006.600,00	52.158.900,00	94,82	37.411.680,00
5.1.02.01.001.00035	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Suvenir/Cendera Mata	35.258.045,00	2.597.400,00	7,36	70.079.976,00
5.1.02.01.001.00036	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya	13.056.909,00	5.439.000,00	41,65	53.574.300,00

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN 2026	REALISASI 2026	% 2026	REALISASI 2025
5.1.02.01.001.00052	Belanja Makanan dan Minuman Rapat	595.595.000,00	336.181.000,00	56,44	481.829.000,00
5.1.02.01.001.00054	Belanja Penambah Daya Tahan Tubuh	58.905.000,00	19.035.000,00	32,31	56.505.000,00
5.1.02.01.001.00058	Belanja Makanan dan Minuman Aktivitas Lapangan	185.060.000,00	67.220.000,00	36,32	264.815.000,00
5.1.02.01.001.00062	Belanja Pakaian Sipil Lengkap (PSL)	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00
5.1.02.01.001.00075	Belanja Pakaian Batik Tradisional	64.050.000,00	49.950.000,00	77,98	153.668.400,00
5.1.02.01.001.00076	Belanja Pakaian Olahraga	29.287.500,00	10.739.250,00	36,66	75.460.050,00
5.1.02.01.004	Belanja Aset Tetap yang Tidak Memenuhi Kriteria Kapitalisasi	0,00	0,00	0,00	19.960.000,00
5.1.02.01.004.00123	Belanja Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	0,00	0,00	0,00	19.960.000,00
5.1.02.02	Belanja Jasa	3.090.282.400,00	1.666.764.945,00	53,93	4.802.941.058,00
5.1.02.02.001	Belanja Jasa Kantor	1.581.360.000,00	876.691.307,00	55,43	2.125.216.058,00
5.1.02.02.001.00001	Belanja Jasa Pengelolaan BMD yang Tidak Menghasilkan Pendapatan	4.800.000,00	2.400.000,00	50,00	0,00
5.1.02.02.001.00003	Honorarium Narasumber atau Pembahas, Moderator, Pembawa Acara, dan Panitia	398.300.000,00	276.150.000,00	69,33	317.400.000,00
5.1.02.02.001.00007	Honorarium Rohaniwan	9.200.000,00	5.800.000,00	63,04	9.400.000,00
5.1.02.02.001.00011	Honorarium Penyelenggaraan Kegiatan Pendidikan dan Pelatihan	191.700.000,00	120.600.000,00	62,91	503.000.000,00
5.1.02.02.001.00016	Belanja Jasa Tenaga Penanganan Prasarana dan Sarana Umum	0,00	0,00	0,00	155.999.000,00
5.1.02.02.001.00025	Belanja Jasa Tenaga Kesenian dan Kebudayaan	0,00	0,00	0,00	20.000.000,00
5.1.02.02.001.00028	Belanja Jasa Tenaga Pelayanan Umum	195.000.000,00	101.500.000,00	52,05	150.547.550,00
5.1.02.02.001.00029	Belanja Jasa Tenaga Ahli	120.000.000,00	93.600.000,00	78,00	326.800.000,00
5.1.02.02.001.00030	Belanja Jasa Tenaga Kebersihan	24.000.000,00	6.048.000,00	25,20	86.521.060,00
5.1.02.02.001.00031	Belanja Jasa Tenaga Keamanan	0,00	0,00	0,00	91.689.279,00
5.1.02.02.001.00033	Belanja Jasa Tenaga Supir	0,00	0,00	0,00	54.989.280,00
5.1.02.02.001.00047	Belanja Jasa Penyelenggaraan Acara	133.550.000,00	32.700.000,00	24,48	141.400.000,00
5.1.02.02.001.00048	Belanja Jasa Kontribusi Asosiasi	3.750.000,00	900.000,00	24,00	2.850.000,00
5.1.02.02.001.00051	Belanja Jasa Pengolahan Sampah	540.000,00	180.000,00	33,33	540.000,00
5.1.02.02.001.00055	Belanja Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemotretan	12.000.000,00	0,00	0,00	8.195.000,00
5.1.02.02.001.00059	Belanja Tagihan Telepon	7.800.000,00	1.431.625,00	18,35	7.689.754,00
5.1.02.02.001.00060	Belanja Tagihan Air	8.400.000,00	5.419.600,00	64,51	6.712.600,00
5.1.02.02.001.00061	Belanja Tagihan Listrik	96.000.000,00	61.309.309,00	63,86	95.736.464,00
5.1.02.02.001.00062	Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah	4.380.000,00	0,00	0,00	3.365.000,00
5.1.02.02.001.00063	Belanja Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan	6.840.000,00	2.477.773,00	36,22	5.741.071,00
5.1.02.02.001.00080	Belanja Honorarium Penanggungjawaban Pengelola Keuangan	174.000.000,00	57.150.000,00	32,84	136.640.000,00
5.1.02.02.001.00087	Belanja Jasa Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja (PPPK) Paruh Waktu pada Jabatan Pengelola Umum Operasional	27.300.000,00	15.575.000,00	57,05	0,00
5.1.02.02.001.00088	Belanja jasa Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja (PPPK) Paruh Waktu pada jabatan operator layanan operasional	163.800.000,00	93.450.000,00	57,05	0,00
5.1.02.02.002	Belanja Iuran Jaminan/Asuransi	2.822.400,00	2.143.638,00	75,95	0,00
5.1.02.02.002.00009	Belanja Pembayaran Pelayanan Kesehatan di luar Cakupan Layanan BPJS	2.822.400,00	2.143.638,00	75,95	0,00
5.1.02.02.004	Belanja Sewa Peralatan dan Mesin	0,00	0,00	0,00	40.000.000,00
5.1.02.02.004.00117	Belanja Sewa Alat Kantor Lainnya	0,00	0,00	0,00	40.000.000,00
5.1.02.02.005	Belanja Sewa Gedung dan Bangunan	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00
5.1.02.02.005.00009	Belanja Sewa Bangunan Gedung Tempat Pertemuan	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00
5.1.02.02.009	Belanja Jasa Konsultansi Non Konstruksi	0,00	0,00	0,00	20.000.000,00
5.1.02.02.009.00014	Belanja Jasa Konsultansi Berorientasi Layanan-Jasa Khusus	0,00	0,00	0,00	20.000.000,00
5.1.02.02.011	Belanja Beasiswa Pendidikan ASN	368.000.000,00	137.400.000,00	37,33	0,00
5.1.02.02.011.00002	Belanja Beasiswa Tugas Belajar S2	339.000.000,00	137.400.000,00	40,53	0,00
5.1.02.02.011.00003	Belanja Beasiswa Tugas Belajar S3	29.000.000,00	0,00	0,00	0,00
5.1.02.02.012	Belanja Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan	1.138.100.000,00	650.530.000,00	57,15	2.615.725.000,00
5.1.02.02.012.00001	Belanja Kursus Singkat/Pelatihan	878.700.000,00	534.855.000,00	60,86	1.936.285.000,00
5.1.02.02.012.00002	Belanja Sosialisasi	182.400.000,00	100.075.000,00	54,86	220.230.000,00
5.1.02.02.012.00003	Belanja Bimbingan Teknis	77.000.000,00	15.600.000,00	20,25	20.160.000,00
5.1.02.02.012.00004	Belanja Diklat Kepemimpinan	0,00	0,00	0,00	439.050.000,00
5.1.02.03	Belanja Pemeliharaan	429.660.210,00	96.041.940,00	22,35	655.396.764,00
5.1.02.03.002	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	329.630.000,00	96.041.940,00	29,13	229.305.110,00
5.1.02.03.002.00022	Belanja Pemeliharaan Alat Besar-Alat Bantu-Electric Generating Set	7.190.000,00	6.290.000,00	87,48	6.250.000,00
5.1.02.03.002.00035	Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan	42.750.000,00	12.176.260,00	28,48	28.296.325,00
5.1.02.03.002.00036	Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Penumpang	188.600.000,00	50.623.330,00	26,84	112.364.035,00
5.1.02.03.002.00038	Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Beroda Dua	71.680.000,00	26.952.350,00	37,60	36.269.750,00
5.1.02.03.002.00121	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin	7.320.000,00	0,00	0,00	16.335.000,00
5.1.02.03.002.00405	Belanja Pemeliharaan Komputer-Komputer Unit-Personal Computer	6.570.000,00	0,00	0,00	16.050.000,00
5.1.02.03.002.00411	Belanja Pemeliharaan Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Komputer Lainnya	5.520.000,00	0,00	0,00	13.740.000,00
5.1.02.03.003	Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	100.030.210,00	0,00	0,00	426.091.654,00
5.1.02.03.003.00001	Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor	100.030.210,00	0,00	0,00	426.091.654,00
5.1.02.04	Belanja Perjalanan Dinas	1.963.352.400,00	1.042.616.131,00	53,10	4.119.289.388,00
5.1.02.04.001	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Negeri	1.963.352.400,00	1.042.616.131,00	53,10	4.119.289.388,00
5.1.02.04.001.00001	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	1.950.122.400,00	1.039.446.131,00	53,30	4.104.209.388,00
5.1.02.04.001.00003	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	13.230.000,00	3.170.000,00	23,96	15.080.000,00
5.1.02.05	Belanja Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat	479.053.292,00	118.079.278,00	24,64	697.734.422,00
5.1.02.05.001	Belanja Uang yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat	479.053.292,00	118.079.278,00	24,64	697.734.422,00

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN 2026	REALISASI 2026	% 2026	REALISASI 2025
5.1.02.05.001.00003	Belanja Beasiswa	479.053.292,00	118.079.278,00	24,64	697.734.422,00
	JUMLAH BELANJA OPERASI	**13.562.813.984,00**	**7.288.302.956,00**	**53,73**	**17.508.191.054,00**
5.2	**BELANJA MODAL**	**134.782.273,00**	**31.879.200,00**	**23,65**	**782.976.999,00**
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	134.782.273,00	31.879.200,00	23,65	766.104.999,00
5.2.02.01	Belanja Modal Alat Besar	0,00	0,00	0,00	58.386.000,00
5.2.02.01.003	Belanja Modal Alat Bantu	0,00	0,00	0,00	58.386.000,00
5.2.02.01.003.00004	Belanja Modal Electric Generating Set	0,00	0,00	0,00	50.394.000,00
5.2.02.01.003.00005	Belanja Modal Pompa	0,00	0,00	0,00	7.992.000,00
5.2.02.05	Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga	83.093.104,00	17.227.200,00	20,73	368.697.249,00
5.2.02.05.001	Belanja Modal Alat Kantor	2.800.000,00	0,00	0,00	70.467.999,00
5.2.02.05.001.00004	Belanja Modal Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor	0,00	0,00	0,00	31.968.000,00
5.2.02.05.001.00005	Belanja Modal Alat Kantor Lainnya	2.800.000,00	0,00	0,00	38.499.999,00
5.2.02.05.002	Belanja Modal Alat Rumah Tangga	65.156.736,00	17.227.200,00	26,43	195.110.250,00
5.2.02.05.002.00001	Belanja Modal Mebel	65.156.736,00	17.227.200,00	26,43	79.365.000,00
5.2.02.05.002.00003	Belanja Modal Alat Pembersih	0,00	0,00	0,00	9.740.250,00
5.2.02.05.002.00004	Belanja Modal Alat Pendingin	0,00	0,00	0,00	98.901.000,00
5.2.02.05.002.00006	Belanja Modal Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	0,00	0,00	0,00	1.443.000,00
5.2.02.05.002.00007	Belanja Modal Alat Pemadam Kebakaran	0,00	0,00	0,00	5.661.000,00
5.2.02.05.003	Belanja Modal Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat	15.136.368,00	0,00	0,00	103.119.000,00
5.2.02.05.003.00001	Belanja Modal Meja Kerja Pejabat	0,00	0,00	0,00	3.108.000,00
5.2.02.05.003.00002	Belanja Modal Meja Rapat Pejabat	0,00	0,00	0,00	72.150.000,00
5.2.02.05.003.00003	Belanja Modal Kursi Kerja Pejabat	15.136.368,00	0,00	0,00	12.321.000,00
5.2.02.05.003.00004	Belanja Modal Kursi Rapat Pejabat	0,00	0,00	0,00	15.540.000,00
5.2.02.06	Belanja Modal Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar	0,00	0,00	0,00	37.962.000,00
5.2.02.06.001	Belanja Modal Alat Studio	0,00	0,00	0,00	37.962.000,00
5.2.02.06.001.00001	Belanja Modal Peralatan Studio Audio	0,00	0,00	0,00	15.207.000,00
5.2.02.06.001.00002	Belanja Modal Peralatan Studio Video dan Film	0,00	0,00	0,00	22.755.000,00
5.2.02.10	Belanja Modal Komputer	51.689.169,00	14.652.000,00	28,34	301.059.750,00
5.2.02.10.001	Belanja Modal Komputer Unit	31.784.850,00	14.652.000,00	46,09	229.326.000,00
5.2.02.10.001.00002	Belanja Modal Personal Computer	31.784.850,00	14.652.000,00	46,09	12.765.000,00
5.2.02.10.001.00003	Belanja Modal Komputer Unit Lainnya	0,00	0,00	0,00	216.561.000,00
5.2.02.10.002	Belanja Modal Peralatan Komputer	19.904.319,00	0,00	0,00	71.733.750,00
5.2.02.10.002.00002	Belanja Modal Peralatan Mini Computer	0,00	0,00	0,00	43.678.500,00
5.2.02.10.002.00005	Belanja Modal Peralatan Komputer Lainnya	19.904.319,00	0,00	0,00	28.055.250,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	0,00	0,00	0,00	16.872.000,00
5.2.03.01	Belanja Modal Bangunan Gedung	0,00	0,00	0,00	16.872.000,00
5.2.03.01.001	Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja	0,00	0,00	0,00	16.872.000,00
5.2.03.01.001.00032	Belanja Modal Bangunan Fasilitas Umum	0,00	0,00	0,00	16.872.000,00
	JUMLAH BELANJA MODAL	**134.782.273,00**	**31.879.200,00**	**23,65**	**782.976.999,00**
	JUMLAH BELANJA	**13.697.596.257,00**	**7.320.182.156,00**	**53,44**	**18.291.168.053,00**
	SURPLUS/DEFISIT	**(13.697.596.257,00)**	**(7.320.182.156,00)**	**53,44**	**(18.291.168.053,00)**
	SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN	**(13.697.596.257,00)**	**(7.320.182.156,00)**	**53,44**	**(18.291.168.053,00)**

Kab. Tabalong, 6 Agustus 2026

PLT. KEPALA BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA

FAUZAN, S. Sos

NIP.197901271999031003